

Para: Bárbara Pesce
Coordinadora Residente, ONU
Cuba

Fecha: 07 Junio 2012

De: Sophie De Caen 
Director del Secretariado del F-ODM

Asunto: **Solicitud de Extensión sin coste**
MDGF- 2037 “Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba”
Infancia, Nutrición y Seguridad Alimentaria – Ventana Temática

I. Estado de Aprobación

Nos complace informarles de la aprobación de su solicitud de extensión sin costes de **ocho (8) meses** para el Programa **MDGF- 2037** “Apoyo a la lucha contra la anemia en grupos vulnerables en Cuba”. De esta manera, la nueva fecha de finalización operacional del programa es el **28 de Junio de 2013**. Tras esta fecha no se podrán realizar más compromisos presupuestarios, sino tan sólo gestionar los desembolsos pendientes. Nos gustaría resaltar que se trata de una extensión única, cuyo objetivo es permitir que el programa conjunto consolide procesos, complete sus actividades y pueda alcanzar los resultados previstos. **Todos los fondos que no sean ejecutados durante el periodo del programa tendrán que ser reembolsados al F-ODM.**

La continuación de una o varias actividades supondrá a todos los efectos para el Secretariado la prórroga del conjunto del programa. En este sentido, será necesario garantizar la continuación de la gestión del programa conjunto, lo que incluye tanto la supervisión del CDN como de la oficina del Coordinador Residente. Se ha de asegurar que el proceso de evaluación final incluya el análisis de las actividades que han sido objeto de la extensión extraordinaria. Así mismo el informe final del programa deberá ser elaborado una vez haya concluido totalmente con la entrega y transferencia de las obras y servicios.

II. Recomendaciones

El Secretariado recuerda la importancia de acelerar los procesos de distribución de los materiales y equipos para que las actividades puedan ser ejecutadas en tiempos. Se deben poner en práctica un plan de emergencia para asegurar el cumplimiento de los plazos establecidos. Por otro lado se resaltan las medidas de mejora más importantes pendientes de implementar:

- Garantizar la entrega de necesidades de insumos y equipos por parte las provincias Pinar del Río, Las Tunas y Stgo. Cuba.
- Conformación del Plan de Adquisiciones Año 3 ajustado a presupuesto disponible.
- Establecer alternativas para los problemas de la distribución de los insumos.

/...

- Asegurar el presupuesto estatal para el completamiento de la obra civil, compra de materias primas y materiales de envase y embalaje.
- Elaborar un plan para incrementar la producción de leche en la provincia de Pinar del Río.
- Las instituciones nacionales prepararán fichas de proyectos que le den continuidad a algunos procesos ya iniciados con el PC para aspirar a fondos disponibles de la cooperación internacional.

III. Seguimiento e Informes

Los programas deberán continuar entregando todos los informes de seguimiento establecidos por el Secretariado del F-ODM durante el período de extensión del programa (plan de trabajo semestral con colores e informes semestrales de monitoreo). Junto con el informe de monitoreo semestral deberá adjuntarse también una actualización de los progresos del plan de mejora del programa. Por favor, recuerden que el Programa Conjunto es responsable de gestionar y financiar una evaluación final antes del cierre del programa y que el informe final debe ser enviado al Secretariado.

Les rogamos que envíen este memo a todas las agencias participantes en el PC indicando que cada agencia debe reenviarlo a su vez a sus respectivas sedes. Pueden encontrar más información sobre el cierre de programas en las guías de implementación revisadas disponibles en nuestra página web (www.mdgfund.org).

Con nuestros mejores deseos, atentamente.

cc:

Mr. Bisrat Aklilu, Executive Coordinator, Multi-Partner Trust Fund Office

Mr. Heraldo Muñoz, Assistant Administrator and Director Bureau for Latin America and the Caribbean, UNDP New York

Ms. Sigrid Kaag, Assistant Secretary-General and Assistant Administrator of the Bureau of External Relations and Advocacy, UNDP New York

Ms. Deborah Landey, Director, United Nations Development Operations Coordinator Office (DOCO) MDG-F Secretariat

Memorando

A: Director del Secretariado del F-ODM

De: Coordinadora Residente de la ONU

Fecha: 22 de marzo de 2012

Asunto: Solicitud para una extensión única sin costo de un programa conjunto

Como continuación a la reunión del Comité Directivo Nacional, solicito una “extensión sin costo” del programa conjunto *Apoyo a la lucha contra la anemia en grupos vulnerables en Cuba* según se detalla más abajo. Por este memorando declaro que todos los socios del programa conjunto se han comprometido a implementar las actividades del programa y a lograr resultados dentro del nuevo calendario, y a devolver a la Secretaría todos los fondos que no hayan sido utilizados.

País: Cuba

Programa conjunto: Apoyo a la lucha contra la anemia en grupos vulnerables en Cuba.

Período de extensión solicitado (fecha de finalización prevista): Hasta junio de 2013 (8 meses)

Tenga a bien asegurarse de que el programa conjunto cumpla con los criterios siguientes:

- El alcance y el marco de resultados** del programa conjunto son factibles y tienen el potencial de obtener resultados en materia de desarrollo. **El plan de trabajo conjunto propuesto** detalla claramente los resultados que se esperan dentro de períodos realistas y de la división propuesta de tareas por actividades entre los socios implementadores.
- Se ha identificado claramente **las áreas de intervención y los beneficiarios** (los titulares de los derechos) y éstos están participando en la implementación del programa conjunto.
- Existe un **liderazgo y apropiación nacional** en las intervenciones del programa.
- Existe un **sistema de seguimiento**: que incluye líneas de base, indicadores son relevantes y realistas, medios de verificación claros, y los valores se actualizarán dos veces por año.
- Existe y se está implementando un plan de **comunicaciones e incidencia**, que articula los nexos entre el trabajo de los programas conjuntos y el plan nacional en materia de ODM y la plataforma de incidencia correspondiente.
- Hay **información financiera estimada** (se da información semestral sobre los fondos transferidos y los fondos ejecutados).
- El plan de mejora** ha sido aprobado e implementado, cuando corresponde.
- Las dificultades administrativas y relativas a los procesos** han sido identificadas y se ha adoptado medidas para solucionarlas.
- Se ha identificado los **riesgos externos** y se ha adoptado medidas para mitigarlos.
- Se ha identificado **alianzas** y ellas se reflejan en la estrategia de sostenibilidad del programa.

Anexos requeridos (sírvase tildar):

- **Actas del Comité Directivo Nacional y del comité de gestión del programa respaldando y aprobando esta solicitud**
- **Plan de mejora de la evaluación intermedia**¹
- **Plan de trabajo conjunto revisado / marco de resultados con información financiera actualizada**
- **Estrategia de sostenibilidad** indicando la sostenibilidad de las intervenciones del programa discutidas por el comité de gestión del programa
- **Formulario de solicitud de transferencia de fondos**, si corresponde
(<http://mdtf.undp.org/document/download/1851>)

Resumen de las medidas adoptadas para garantizar que el programa logre los resultados esperados dentro del período solicitado. (máximo 300 palabras)

Las medidas tomadas para garantizar la ejecución del programa y el logro de los resultados dentro del plazo de extensión solicitado se apoyan fundamentalmente en las recomendaciones hechas por la evaluación intermedia y en el proceso de revisión que se hizo del estado de ejecución del programa para conformar el plan de trabajo del tercer año y las acciones reflejadas en el plan de mejoras.

Fundamentalmente comprenden:

1. Analizar detalladamente los factores que están provocando el desfases en el progreso y logro de resultados en los distintos ejes del programa (disponibilidad de alimentos, acceso, utilización y vigilancia) e identificación de acciones concretas para acortar esta brecha; al igual que con el desequilibrio entre las acciones de capacitación y asistencia técnica y la adquisición y entrega de recursos.
2. Incrementar los esfuerzos por las instituciones nacionales y las agencias del sistema para agilizar los procesos de adquisiciones de equipamiento e insumos previstos, los cuales han incidido en gran medida en el desfase entre los ejes del programa mencionado en el punto anterior. Entre las acciones concretas en este sentido, y que pueden variar en dependencia del sector, están: definir un calendario con fechas límites para las distintas etapas del proceso de adquisiciones; apoyar técnicamente a los equipos locales en la definición del equipamiento con las especificaciones técnicas; aprovechar mecanismos y procesos ya iniciados, siempre que sea posible, para acortar plazos; y ajustar los mecanismos de seguimiento del proceso hasta que se reciban los equipos adquiridos.
3. Realizar un análisis diferenciado por cada institución nacional que interviene en el programa de los factores fundamentales que están incidiendo en los retrasos en la distribución de los bienes adquiridos hasta el beneficiario final y adopción de medidas específicas que incluyen: fortalecer la coordinación con aquellos actores que intervienen en el proceso, pero que no están directamente vinculados al programa; establecer mecanismos de chequeos periódicos con todas las instituciones

¹ Para los programas conjuntos con un período inicial de tres años.

responsables de las distintas etapas del proceso; en algunos casos rediseñar el proceso, sustituyendo algunos eslabones o actores que no resultan efectivos; y seguimiento y apoyo al proceso de distribución a los niveles provinciales y municipales; fortalecer el mecanismo para el control de los recursos.

4. Revisar del estado de ejecución programática y financiera de cada actividad con vistas a verificar si es necesario hacer reprogramaciones entre las mismas para cubrir posibles brechas y maximizar el logro de los resultados y su sostenibilidad.
5. Perfeccionar la coordinación entre agencias e instituciones nacionales, con énfasis en aquellas acciones conjuntas de capacitación y asistencia técnicas.
6. Continuar con la estrategia de realizar acciones conjuntas y en sinergia con otros programas cuyas acciones coinciden en el espacio municipal y cuyos propósitos son complementarios, con lo que las iniciativas se hacen más viables, potenciando la eficacia, la eficiencia y la sostenibilidad. (Programa Conjunto *Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivos*, Programa de Apoyo Local a la Modernización Agropecuaria)

Breve explicación de los ajustes hechos al programa conjunto para garantizar la continuidad de la gestión y gobernabilidad del programa, la implementación de las actividades y las operaciones para el período solicitado. (Máximo 400 palabras).

La gobernabilidad y gestión del programa continuará garantizada por las estructuras de gestión formadas: CDP, CGP, ONP, EGTP y los equipos locales de coordinación. En la última reunión del Comité Directivo de País, se analizaron estos mecanismos de coordinación y gestión de los Programas Conjuntos y se decidió incrementar el nivel de autoridad de las instituciones nacionales en los Comités de Gestión, para agilizar los procesos de toma de decisión.

Las Instituciones nacionales y agencias hicieron un análisis de los recursos humanos y financieros necesarios para garantizar la implementación de las actividades y otras operaciones y tomaron medidas entre las que están:

1. Prever la inclusión de las actividades en los planes de la economía hasta el fin del período solicitado para garantizar la disponibilidad de moneda nacional;
2. Reajustar los montos disponibles para los gastos directos de apoyo, haciendo un uso más eficiente de los mismos;
3. Reajustar los calendarios y acciones de seguimiento y monitoreo combinando siempre que sea posible para reducir costos.
4. En cuanto a los recursos humanos, se confirma que todo el personal a disposición del programa por parte de las instituciones nacionales seguirá siendo asumido por estas hasta el fin del período.
5. En cuanto al personal a disposición del programa aportado por las agencias estará garantizado por sus programas regulares o por reajustes en los gastos directos de apoyo del programa.

**Programa Conjunto Apoyo a la lucha contra la anemia en grupos vulnerables en Cuba.
Marco de resultados con información financiera**

Cierre: 31 de enero de 2012

| Productos del Programa | Actividad | AÑO | | | Organismo de la ONU | Responsable Nacional/Local | Progreso en la Ejecución ESTIMADA | | | | |
|---|--|-----|----|----|---------------------|----------------------------|---|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| | | A1 | A2 | A3 | | | Monto total previsto para el conjunto del PC. | Monto total transferido | Monto total comprometido | Monto total desembolsado | Tasa de entrega aproximada. |
| 1.1.-Aumentada y diversificada la producción agropecuaria de productos ricos en hierro y otros micronutrientes. | 1.1.1 Apoyar localmente la prospección, desarrollo e introducción de especies vegetales ricas en hierro y otros micronutrientes de forma participativa. | X | X | | FAO | MINAG | 220,000 | 165,000 | 70,398 | 68,428 | 0.41 |
| | 1.1.2 Ampliar la asistencia técnica y aportar los insumos, herramientas y otros medios para incrementar la producción de alimentos de origen vegetal y animal. | X | X | | FAO | MINAG | 735,000 | 570,000 | 399,674 | 367,449 | 0.64 |
| | 1.1.3 Incrementar las capacidades e infraestructura productiva (maquinaria, edificaciones, tecnologías y medios de transporte) de actores locales identificados en los 24 municipios articulando mecanismos de donación y de créditos. | X | X | | PNUD | MINAG | 625,400 | 598,300 | 415,027 | 177,000 | 0.30 |
| | 1.1.4 Fortalecer las capacidades formativas en las nuevas tecnologías de producción y procesamiento de alimentos. | X | X | | FAO | MINAG | 230,000 | 192,000 | 147,380 | 62,227 | 0.32 |
| | 1.1.5 Capacitar a un grupo de mujeres (incorporadas a Organopónicos, CCS, CPA, UBPC, Fincas Forestares y de Producción) en 6 municipios seleccionados y fortalecer sus capacidades para aumentar el protagonismo de la mujer y la participación con equidad en la producción y diversificación de alimentos ricos en hierro y micronutrientes. | X | X | | OPS | MINSAP | 67,000 | 46,000 | 38,283 | 38,133 | 0.83 |
| | 1.1.6 Apoyar la formación en capacidades de gestión empresarial y cooperativismo para fomentar nuevas estrategias e incrementos de la producción de alimentos. | X | X | | PNUD | MINAG | 148,500 | 130,500 | 40,434 | 35,587 | 0.27 |
| Total | | | | | | | 2,025,900 | 1,701,800 | 1,111,196 | 748,824 | 0.44 |

| Productos del Programa | Actividad | AÑO | | | Organismo de la ONU | Responsable Nacional/Local | Progreso en la Ejecución ESTIMADA | | | | |
|---|---|-----|----|----|---------------------|----------------------------|---|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| | | A1 | A2 | A3 | | | Monto total previsto para el conjunto del PC. | Monto total transferido | Monto total comprometido | Monto total desembolsado | Tasa de entrega aproximada. |
| 1.2-Fortalecida la capacidad industrial de producción, procesamiento y fortificación de alimentos. | 1.2.1 Apoyar el establecimiento de una industria de procesamiento local para la producción de alimentos fortificados en una entidad productiva de la provincia de Pinar del Río. | X | X | | FAO | MINAL | 1,500,000 | 1,500,000 | 1,195,688 | 227,330 | 0.15 |
| | 1.2.2 Entregar CSB (cereal a base de harina de maíz y soya fortificado con Hierro, Cinc y Calcio) a niños y niñas de hasta cinco años y embarazadas, de los municipios seleccionados. | X | X | | PMA | MINAL/MINCIN | 667,283 | 551,363 | 534,245 | 451,163 | 0.82 |
| Total | | | | | | | 2,167,283 | 2,051,363 | 1,729,933 | 678,493 | 0.33 |
| 2.1- Fortalecidas las capacidades de gestión y coordinación a nivel local y regional en la distribución y comercialización de alimentos ricos en hierro. | 2.1.1 Realizar el diagnóstico de las necesidades y potencialidades de los mecanismos de distribución y comercialización municipal e identificar aquellos claves a fortalecer y los nuevos a insertar en la lógica de gestión local. | X | X | | PNUD | MINCIN | 58,000 | 55,000 | 31,112 | 24,079 | 0.44 |
| | 2.1.2 Fortalecer las capacidades de Planeamiento Estratégico de entidades responsables para la distribución y comercialización de alimentos ricos en hierro y micronutrientes con lógica participativa e incorporando la necesidades prácticas y estrategias de género a nivel local. | X | X | | PNUD | MINCIN | 83,000 | 76,500 | 74,976 | 71,802 | 0.94 |
| | 2.1.3 Implementar los planes de autoabastecimiento que articule a los actores productivos con las entidades de distribución municipal. | X | X | | PNUD | MINAG | 210,900 | 194,900 | 94,097 | 32,665 | 0.17 |
| Total | | | | | | | 351,900 | 326,400 | 200,185 | 128,546 | 0.39 |
| 2.2-Fortalecidos los mecanismos institucionales que facilitan el acceso a alimentos ricos en micronutrientes, especialmente hierro, a embarazadas y niños hasta 5 años. | 2.2.1 Mejorar las condiciones materiales en los 35 Hogares Maternos en 24 municipios seleccionados, que permitan el acceso de las embarazadas a alimentos saludables. | X | X | | UNICEF | MINSAP (DMI) | 665,852 | 369,852 | 259,527 | 259,527 | 0.70 |
| | 2.2.2 Elaborar y establecer la metodología de trabajo para convertir seis Hogares Maternos en Hogares Maternos Infantiles que permitirán una recuperación nutricional de los niños y niñas más vulnerables. | X | X | | OPS | MINSAP (DMI) | 243,000 | 155,000 | 68,905 | 67,905 | 0.44 |

| Productos del Programa | Actividad | AÑO | | | Organismo de la ONU | Responsable Nacional/Local | Progreso en la Ejecución ESTIMADA | | | | |
|---|---|-----|----|----|---------------------|----------------------------|---|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| | | A1 | A2 | A3 | | | Monto total previsto para el conjunto del PC. | Monto total transferido | Monto total comprometido | Monto total desembolsado | Tasa de entrega aproximada. |
| 2.2-Fortalecidos los mecanismos institucionales que facilitan el acceso a alimentos ricos en micronutrientes, especialmente hierro, a embarazadas y niños hasta 5 años de edad. | 2.2.3 Apoyar el desarrollo de los bancos de leche humana que permitirán prevenir la anemia en recién nacidos y lactantes más vulnerables. | X | X | | UNICEF | MINSAP (DMI) | 168,181 | 168,181 | 167,604 | 167,604 | 1.00 |
| | 2.2.4 Apoyar y fortalecer las capacidades de 12 centros de beneficios que contribuyan al acceso a alimentos ricos en hierro y otros micronutrientes de las embarazadas y niños y niñas de hasta cinco años en las instituciones y la comunidad. | X | X | | FAO | MINAG | 293,661 | 224,600 | 91,451 | 90,596 | 0.40 |
| | 2.2.5 Acondicionar con los medios y equipos necesarios las bodegas y los Mercados Agropecuarios Estatales para asegurar mejores condiciones de conservación y distribución de alimentos ricos en hierro. | X | X | | PNUD | MINCIN | 220,600 | 206,800 | 206,458 | 206,392 | 1.00 |
| Total | | | | | | | 1,591,294 | 1,124,433 | 793,945 | 792,024 | 0.70 |
| 3.1- Incrementado el conocimiento de familias, agentes comunitarios, personal del sector salud y educación responsabilizados con las acciones necesarias para prevenir y controlar la anemia en embarazadas y niños hasta 5 años de edad. | 3.1.1. Desarrollar cursos, seminarios y talleres sobre alimentación, nutrición y prevención de la anemia que incorpore la visualización y reducción de los estereotipos de género, dirigidos al personal de salud y de educación, agentes comunitarios, padres y madres. | X | X | | PMA | MINSAP (CNPES) | 109,959 | 102,859 | 71,109 | 71,109 | 0.69 |
| | 3.1.2 Fortalecer las capacidades de las brigadistas sanitarias y su accionar en la comunidad para la reducción de brechas de género en relación a una alimentación saludable. | X | X | | PMA | MINSAP (CNPES) | 19,981 | 17,400 | 13,899 | 13,899 | 0.80 |
| | 3.1.3 Editar, imprimir, distribuir e implementar las Guías Alimentarias para niños y niñas cubanos de hasta los dos años de edad y el manual de dieta para niños y niñas cubanos de hasta cinco años de edad e implementarlos en espacios como el Programa Educa a tu Hijo, Programa Para la Vida, Hogares Maternos, entre otros. | X | X | | UNICEF | MINSAP (DMI, INHA, DNE) | 41,499 | 36,499 | 36,499 | 36,499 | 1.00 |

| Productos del Programa | Actividad | AÑO | | | Organismo de la ONU | Responsable Nacional/Local | Progreso en la Ejecución ESTIMADA | | | | |
|---|--|-----|----|----|---------------------|----------------------------|---|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| | | A1 | A2 | A3 | | | Monto total previsto para el conjunto del PC. | Monto total transferido | Monto total comprometido | Monto total desembolsado | Tasa de entrega aproximada. |
| 3.1- Incrementado el conocimiento de familias, agentes comunitarios, personal del sector salud y educación responsabilizados con las acciones necesarias para prevenir y controlar la anemia en embarazadas y niños hasta 5 años de edad. | 3.1.4 Promover y fomentar la Lactancia Materna Exclusiva hasta el sexto mes y la complementaria de hasta los dos años de edad, revitalizando el programa nacional de lactancia materna y la iniciativa amigo del niño y de la madre. | X | X | | UNICEF | MINSAP (DMI,INHA,DNE) | 76,000 | 66,000 | 59,005 | 59,005 | 0.89 |
| | 3.1.5 Desarrollar campaña de comunicación social sobre alimentación saludable y nutrición teniendo en cuenta las brechas de género y las particularidades de cada región del país. | X | X | | OPS | MINSAP (CNPES) | 100,000 | 75,000 | 75,000 | 53,821 | 0.72 |
| Total | | | | | | | 347,439 | 297,758 | 255,512 | 234,333 | 0.79 |
| 4.1- Fortalecido el sistema de vigilancia, prevención y tratamiento de la deficiencia de hierro mantenido de forma sostenible. | 4.1.1. Apoyar la creación del observatorio del estado nutricional a través del establecimiento del sistema de información estadística continua sobre el estado nutricional (en especial en lo relativo a la anemia) en los grupos metas del programa. | X | X | | OPS | MINSAP (DMI,INHA,DNE) | 395,000 | 315,000 | 140,291 | 140,291 | 0.45 |
| | 4.1.2. Mejorar la infraestructura y capacitar al personal de salud en los laboratorios involucrados en la vigilancia de la anemia. | X | X | | OPS | MINSAP (INHA) | 106,000 | 98,500 | 24,150 | 23,446 | 0.24 |
| | 4.1.3. Mejorar la infraestructura y capacitar al personal del Instituto de Nutrición e Higiene de los Alimentos, Centro Provincial de Pinar del Río y de 24 Centros Municipales de Higiene, Epidemiología y Microbiología para conducir el SISVAN con efectividad. | X | X | | PMA | MINSAP (INHA) | 290,700 | 276,700 | 136,820 | 136,820 | 0.49 |
| Total | | | | | | | 791,700 | 690,200 | 301,261 | 300,557 | 0.44 |
| 4.2 Fortalecidos los sistemas de control de garantía de la calidad de productos fortificados. | 4.2.1 Mejorar la infraestructura y capacitar al personal de los laboratorios y centros a cargo de la vigilancia y control de la calidad del alimento fortificado en la producción y distribución. | X | X | | UNICEF | MINSAP (INHA) | 93,702 | 93,702 | 84,574 | 84,574 | 0.90 |
| Total | | | | | | | 93,702 | 93,702 | 84,574 | 84,574 | 0.90 |